

## AGENDA

### MATTINA

**9:00 – 9:30 / Accredito partecipanti e Welcome Networking Coffee**

**Modera Annalisa Lospinuso, Giornalista Class CNBC**

**9:30 – 9:50 / Intervento di apertura “Finanziare il futuro: investimenti privati e impatto attraverso la gestione del rischio” a cura di Stefania Lenoci, Resident Representative in Italy The World Bank Group**

**9:50 – 10:40 / SESSION 1**

**Dal workout tradizionale alla finanza strutturata: un ecosistema in evoluzione**

Il contesto economico odierno è caratterizzato da una estrema complessità. Da un lato l'esigenza di percorrere la strada della transizione energetica digitale rende necessarie risorse rilevanti mentre dall'altro lato le incertezze relative al quadro macroeconomico rendono complesse le scelte di investimento. Il workout tradizionale rimane fondamentale per gestire gli stock anche se i volumi di NPE sono in riduzione e i nuovi flussi, ad oggi, sotto controllo. Le competenze in termini di gestione del credito potranno, in modo crescente, essere messe a disposizione di nuove asset class (high risk, progetti infrastrutturali, private debt) in affiancamento alle attività di gestione e recupero tradizionali, e le risorse economiche saranno messe a disposizione del sistema economico combinando diverse esigenze di rischio e rendimento degli investitori attraverso la finanza strutturata in un ecosistema in cui banche, gestori e investitori avranno un ruolo centrale.

#### ROUND TABLE

##### INTERVENGONO:

**Mirko Briozzo, Country Manager Italia doValue Group CEO Gardant**

**Gianluca De Martino, Managing Director Head of NPE Transaction Management UniCredit**

**Biagio Giacalone, CEO Christofferson, Robb & Company Analytics**

**Giovanni Gilli, Presidente Intrum Italy**

**Alice Grittini, Head of ESG Business Acceleration & IBD Sustainability Manager Intesa Sanpaolo**

**Edoardo Lombella, Head of NPE Management BANCO BPM**

**Modera: Gabriele Guggiola Partner PwC Italia Financial Services**

**10:40 – 10:50**

**“Innovare con metodo: la tecnologia come leva di efficienza e competitività. L'esperienza di Deda Credit” a cura di Massimiliano Massoliti, Operations Director Deda Credit**

**10:50 – 11:35 / SESSION 2**

**Le diverse tipologie di asset class e i nuovi mercati: cambiamenti e peculiarità**

In uno scenario sempre più complesso, il mercato dei crediti non performing è oggi caratterizzato da una crescente difficoltà nel performare e generare valore. In questo contesto, diventa fondamentale riflettere in profondità su strategie, processi e strumenti di recupero, per affrontare in modo efficace le nuove sfide operative e regolamentari. La forte eterogeneità delle tipologie di crediti e asset class, insieme all'ampliamento dei mercati — tra cui prospettive legate ai crediti erariali e ad altre nuove categorie di asset — impone un ripensamento delle modalità di gestione, nella ricerca di un equilibrio tra efficienza, compliance e innovazione. All'interno di questo quadro, è opportuno interrogarsi su tutti i possibili interventi nei processi di gestione del credito: dalle attività di phone collection al recupero giudiziale, fino a un confronto aperto sul ruolo del recupero domiciliare. Quest'ultimo, spesso considerato superato in una logica di massimizzazione della performance, potrebbe invece trovare una nuova funzione in un contesto professionale rinnovato e più strutturato. Parallelamente, l'uso strategico della tecnologia e dell'intelligenza artificiale, insieme a una gestione sempre più evoluta del dato e delle informazioni, rappresentano oggi leve essenziali per ridefinire modelli operativi, migliorare l'efficacia dei processi e sostenere la creazione di valore nel lungo periodo.

#### ROUND TABLE

## **INTERVENGONO:**

**Alessandro De Taddeo** Responsabile Recupero Crediti Direzione Rischio **Cofidis**

**Luca Grimaldi**, CEO **Faktorec**

**Giuseppe Lucà**, Head of Business Development Area **Sydema**

**Riccardo Marciò**, Responsabile Area NPL **Gruppo Banco Desio**

**Alberto Russo**, Amministratore Delegato **All Reserved**

**Fulvio Trabace**, Head of Customer Recovery Management **Agos Ducato**

**Moderatore: Annalisa Lospinuso**, Giornalista **Class CNBC**

**11:35 – 11:45/”Quando la voce diventa strategia: l’evoluzione del recupero crediti nell’era delle AF”** a cura di **Andrea Tosonotti**, Sales Manager **Base Digitale** e **Michele Rubin**, IT Manager **Gruppo Geri HDP**

**11:45 – 12:00/ Coffee Break**

**12:00 – 13:15/ SESSION 3**

**NPE Secured: valorizzare gli asset critici e creare sistema**

Un panel di confronto dedicato ai crediti NPE secured, un tema sempre più centrale nel dialogo tra mondo del credito, della finanza e del real estate. Uno spazio per riflettere su come costruire un vero ecosistema collaborativo, capace di valorizzare anche gli asset più complessi e critici, che spesso incidono negativamente sul valore del credito garantito e sulla performance dei portafogli NPE.

I continui report delle agenzie di rating sulle underperformance di questi portafogli evidenziano con chiarezza la necessità di nuovi approcci e strumenti operativi.

Durante questo panel ascolteremo voci diverse — banche, servicer, investitori, professionisti, operatori immobiliari e tecnologici — per condividere esperienze e individuare soluzioni concrete in grado di restituire valore agli asset e stabilità al sistema.

Approfondiremo anche il tema delle esecuzioni immobiliari e delle aste giudiziarie, analizzando come l’attuale quadro procedurale e di mercato influisca sui tempi di recupero e sulla valorizzazione dei beni. L’obiettivo è comprendere come una maggiore efficienza, trasparenza e digitalizzazione dei processi possa contribuire a ridurre le perdite di valore e migliorare le performance complessive dei portafogli secured.

Vedremo inoltre se e come l’innovazione tecnologica possa supportare il ciclo di acquisizione, gestione e dismissione di queste asset class, e come l’evoluzione del mercato immobiliare stia influenzando — e venendo a sua volta influenzata — dal fenomeno NPE.

L’obiettivo finale è costruire insieme una visione più integrata e pragmatica: un approccio che trasformi la complessità degli asset critici in nuove opportunità di rigenerazione e creazione di valore.

**Overview** a cura di **Antonio Campagnoli**, Presidente mondiale **FIABCI**

## **ROUND TABLE**

## **INTERVENGONO:**

**Simone Botticini**, Head of Real Estate Management **Guber Banca**

**Giorgia Catalano**, Head of Senior Financing e Finanza Strutturata **BCA Banca**

**Giampaolo Corea**, Amministratore Delegato **Demosthenes**

**Simone Lucotti**, Strategic Partner Manager **Immobiliare.it**

**Salvatore Ruoppolo**, Real Estate & Asset Management Director **Gruppo iQera Italia**

**Paolo Zago**, Direttore Generale **Hera Partecipazioni One**

**Moderatore: Marco Pesenti** Presidente **Osservatorio T6**

**13:15/ Chiusura lavori**

**13:15- 14:30/ Networking lunch**

## **POMERIGGIO**

**14:30 – 15:00/ Accredito partecipanti**

## **15:00 – 16:00 / SESSION 1**

### **Adeguati Assetti Organizzativi: Prevenire, Intercettare e Gestire la Crisi d'Impresa**

Oggi più che mai, le imprese sono chiamate a dotarsi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili in grado di prevenire, intercettare e gestire tempestivamente eventuali situazioni di difficoltà economico-finanziaria, come previsto dal Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza. L'attuale contesto economico, caratterizzato da incertezza e rapidi cambiamenti, rende indispensabile una maggiore consapevolezza e capacità di monitoraggio dei propri equilibri aziendali. Ma cosa succede quando è il tuo cliente ad entrare in crisi? E, parallelamente, quanto è solida la nostra stessa azienda? Siamo realmente conformi alle prescrizioni sugli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili richiesti dal legislatore? Durante questa sessione cercheremo di approfondire gli strumenti, le best practice e gli approcci operativi che possono aiutare le imprese a tutelare e anticipare i segnali di crisi e gestire in modo efficace le relazioni economiche con clienti e fornitori.

#### **ROUND TABLE**

#### **INTERVENGONO:**

**Giacomo Barbieri**, Partner **Studio Barbieri & Associati**

**Stefano Carrara**, Amministratore **Leanus**

**Edoardo Mauri**, CFO **Mailboxes**

**Federico Passalia**, Lawyer **Studio Legale Lexant**

**Milène Sicca**, Amministratore Delegato **Gib Italia Service**

**Modera: Gianfranco Barbieri** Presidente **ACEF**

## **16:00 – 16:45 / SESSION 2**

### **Evoluzione del ruolo Credit Manager 2030 : Dalla Gestione del Credito al Rischio di Credito attraverso l'AI**

In un mondo in continua evoluzione, l'Intelligenza Artificiale non è più una suggestione futuristica, ma una leva concreta e dirompente che sta trasformando profondamente i processi aziendali, incluso il Credit Management. Questa tavola rotonda offrirà uno sguardo prospettico – ma anche operativo – sull'impatto che l'AI sta già avendo sulla professione del Credit Manager: dall'analisi predittiva dei rischi all'automazione dei processi decisionali, dalla gestione delle anomalie all'interazione con sistemi informativi evoluti. Un confronto tra esperti, manager e innovatori che porterà stimoli preziosi su come prepararsi a questo cambiamento, cavalcarlo – e non subirlo.

#### **ROUND TABLE**

#### **INTERVENGONO:**

**Roberto Borrelli** Business Technology and Shared Services Director **Intrum Italy**

**Roberto Giancarlo Daverio** Amministratore Delegato **ASK Advisory**

**Enrico Morello** Partner **Studio Legale Lexant**

**Achille Tesseri** Amministratore Unico **Ounet Gestione Credito**

**Michele Valerio** Founder & CEO **Tamarind**

**Modera: Alberto Cotti** Senior Credit Director **Donna Karan** e Past President **ACMI**

## **16:45 – 17:00 / Q&A e Chiusura lavori**