

[ IL CASO ]

# Lo studio legale si trasforma in società di servizi

LA SCALA, REALTÀ FONDATA NEL 1991 E COMPOSTA DA 280 PERSONE, NOVE SEDI E UN GIRO D'AFFARI DI 24 MILIONI, HA DECISO DI CAMBIARE PELLE E GUARDARE AL FUTURO

**Milano**

Sempre più simili alle aziende, con la necessità di sviluppare il new business, calibrare costi e investimenti, mettere nero su bianco i progetti di crescita a medio termine, gli studi legali d'affari si avvicinano ai loro clienti anche per quel che concerne la forma societaria.

A indicare la strada è La Scala — realtà fondata nel 1991 e attualmente composta da 280 persone, nove sedi e un giro

d'affari di 24 milioni di euro — che ha deciso di trasformarsi in Società tra Avvocati per azioni (Stapa), cogliendo l'opportunità offerta dalla nuova legge per il mercato e la concorrenza (n.124 del 2017). Dietro alla scelta c'è la consapevolezza che il mercato tende a considerare gli studi strutturati alla stregua di società di servizi e a trattarli in quanto tali. Da qui la scelta di La Scala di dotarsi prima di un sistema avanzato di controllo di gestione, quindi di un'organizzazione su funzioni di servizio a supporto degli avvocati, fino

all'ingresso di un cfo e alla definizione di un piano strategico triennale. Insomma, un approccio del tutto simile a quello delle aziende, dettato dalla volontà di aumentare la riconoscibilità sul mercato, a fronte della crescente concorrenza sul versante dei servizi legali, oltre che per consentire allo studio di mettere in campo investimenti per la crescita.

«Già da anni ci reputiamo un'impresa legale per via del nostro modello di business», racconta, Christian Faggella, managing partner di La Scala dal 2009 e oggi amministratore delegato della nuova entità giuridica. «Siamo un'organizzazione specializzata nel *cre-*

*dit servicing* e lo scorso anno nell'area npl abbiamo gestito 56mila posizioni per un valore contabile lordo di circa 5,7 miliardi di euro. Un mercato in cui i nostri competitor d'elezione sono società o a volte gruppi societari. Per essere competitivi, quindi, abbiamo iniziato a strutturarci come loro». La riforma della governance è un tema che riguarda tutti gli studi legali d'affari, che avvertono la necessità di essere sempre meno identificati solo con i nomi dei fondatori o partner e sempre più percepiti come operatori di business. I prossimi mesi diranno se altri seguiranno la stessa strada di La Scala. **(l.d.o.)**



Qui sopra  
**Giuseppe La Scala**  
senior partner dello studio legale La Scala



Peso:15%