

**SERVONO STRUTTURE AD HOC**

# *Npl, le linee guida Bce spronano le banche*

DI CHRISTIAN FAGGELLA\*

**T**ra gli impatti pratici delle nuove linee guida Bce balzano agli occhi quelli relativi alle unità destinate alla gestione degli Npl: funzioni interne alle banche ma anche i loro servicer esterni.

Per i primi, la grande novità è l'obbligo di costituire, all'interno di ogni banca significativa, una Npl Unit dedicata. Tradizionalmente le banche hanno sempre contemplato uffici competenti a gestire il recupero crediti, ma rispetto a oggi sembrano passati anni luce: con la rilevanza che il tema degli Npl ha assunto nel sistema bancario, quella che era una funzione negletta nella gerarchia interna alla banca diventa core, avrà una forte interazione con le altre funzioni (area crediti, legal&compliance, risk e auditing) e viene posta a riporto del cda.

Ovviamente questo cambio di marcia comporta un rinnovamento di carattere culturale nelle banche: si parla di programmi di formazione specifica, di riconversione professionale delle risorse interne, acquisizione di competenze nuove, dotazione di tool gestionali adeguati, adozione di metodologie di monitoraggio e misurazione delle performance rispetto a target prefissati e, sindacati permettendo, programmi ad hoc di incentivi meritocratici parametrati al conseguimento dei risultati. Per molti istituti una rivoluzione copernicana.

Ma in molti casi sarà inevitabile il ricorso sistematico e massiccio a servicer esterni. I quali, però, devono essere effettivamente dotati di competenze adeguate e strutturati per far fronte alle sofisticate esigenze della Bce. Tuttavia, nonostante il fermento di questi tempi, oggi sono ancora molto poche le strutture che effettivamente possono vantare track record credibili e professionalità collaudate.

Basti pensare alla riserva di legge a favore degli avvocati di tutte le attività giudiziali di recupero crediti - fondamentali nella gestione degli Npl, soprattutto quelli secured, cioè di maggior valore e assistiti da garanzie spesso immobiliari - che non possono essere (se non surrettiziamente) internalizzate da operatori generalisti. Insomma, il dado è tratto, ma ancora molto è da fare.

*\*La Scala studio legale*



Peso: 18%