

Seminario

# LA GESTIONE ATTIVA DEI CREDITI DETERIORATI

**MILANO, 30 e 31 MAGGIO 2018**

Centro Servizi Bezzi • Sala Conferenze Banco BPM • Via Massaua, 6

## PRIMA GIORNATA • 30 maggio

10.00 OPEN SESSION

### LE STRATEGIE E I PIANI OPERATIVI DI GESTIONE DEGLI NPL NELLA PROSPETTIVA DELLA VIGILANZA E DEL LEGISLATORE

*Chairman:* **Francesco Masala**, Responsabile Ufficio Analisi Economiche **ABI**

- La consultazione EBA sulle linee guida di gestione delle esposizioni deteriorate e oggetto di concessioni
- Le Linee Guida per le banche less significant italiane in materia di gestione di crediti deteriorati
- L'Addendum della Vigilanza BCE
- Stato di avanzamento dell'Action Plan della Commissione Europea sugli NPL: proposta di Regolamento sul calendar provisioning e proposta di Direttiva sullo sviluppo del mercato secondario

*Interverranno:*

- **Achilleas Nicolaou**, Bank Sector Analyst **European Banking Authority**
- **Lia Paola Condorelli**, Divisione Procedure di Vigilanza e Analisi dei Rischi, Servizio Coordinamento e Rapporti con l'Esterno, Dipartimento Vigilanza Bancaria e Finanziaria **Banca d'Italia**
- **Giuseppe Lusignani**, Vicepresidente **Prometeia**

11.30 *Pausa caffè*

11.45 TAVOLA ROTONDA

### STRATEGIE DI DELEVERAGING E DERISKING: ESPERIENZE CONCRETE A CONFRONTO

*Moderata:* **Fabrizio Scotti**, Partner **Bain & Company**

*Intervengono:*

- **Claudio Battistella**, Vice Direttore Generale e Chief Lending Officer **BPER**
- **Giovanni Gilli**, Responsabile **Intesa Sanpaolo Capital Light Bank**
- **Edoardo Ginevra**, Responsabile NPL **Banco BPM**

13.15 *Pranzo*

14.15 WORKSHOP 1

### GLI STRUMENTI LEGISLATIVI PER FAVORIRE L'EFFICIENZA DEL PROCESSO DI RECUPERO E LO SMOBILIZZO DI NPL

*Chairmen:* **Giovanni Staiano**, Responsabile Ufficio Affari Legali **ABI** e **Angelo Peppetti**, Ufficio Crediti **ABI**

- Il patto marciano: l'accordo ABI-Confindustria e la consultazione sullo schema di decreto ministeriale
- Il Portale delle vendite pubbliche e il Registro delle procedure di espropriazione forzata immobiliare, delle procedure di insolvenza e della gestione della crisi di impresa
- Il nuovo Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza e i nuovi accordi stragiudiziali per la ristrutturazione dei debiti: impatti attesi e criticità
- Cartolarizzazioni di NPL: novità normative e stato dell'arte della GACS
- Valutazione degli impatti economici e patrimoniali delle operazioni di cessione di NPL e relative cartolarizzazioni

*Intervengono, fra gli altri:*

- **Fabio Civile**, Partner **Civile Associati**
- **Aldo Ruggiero**, Magistrato Coordinatore Area Civile, Ufficio per i Sistemi Giudiziari Civili e Penali, DGSIA **Ministero della Giustizia**
- **Andrea Zoppini**, Componente Commissione Rordorf, Ordinario di Istituzioni di Diritto Privato **Università Roma Tre**
- **Corrado Fiscale**, Partner **Hogan Lovells**
- **Andrea Cremonino**, Capital Management **UniCredit**

17.00 *Chiusura dei lavori della prima giornata*



## SECONDA GIORNATA • 31 maggio

9.30 WORKSHOP 2

### DALLA STRATEGIA ALL'EXECUTION: IL PUNTO SULL'EFFICIENTAMENTO DELLA GESTIONE DEL CREDITO ANOMALO

*Chairman:* **Gabriele Guggiola**, Director **PwC**

- Linee guida BCE e Piano Strategico NPL: come cambia il modello di gestione del credito deteriorato
- Modelli innovativi di gestione attiva degli unlikely to pay e approccio alla gestione del singol file
- Il contributo dei fondi di ristrutturazione alla gestione degli unlikely to pay
- IFRS9 e gestione degli NPL: il monitoraggio delle dinamiche di stage allocation e, in particolare, gli impatti sullo stage 3 per le banche less significant

*Intervengono:*

- **Davide Motta**, Responsabile Politiche Monitoraggio Crediti **UBI Banca**
- **Alessandro Biondi**, Co-Head of NPL **PwC**
- **Paolo Carrière**, Professore a Contratto di Diritto Commerciale **Università Bocconi**, Of Counsel **CBA Studio Legale**
- **Chiara Del Prete**, Partner **Mazars** e Componente Financial Instruments Working Group (FIWG) **EFRAG**

11.30 *Pausa caffè*

11.45 WORKSHOP 3

### L'EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ DI WORKOUT: SEGMENTAZIONE, STRATEGIA DI GESTIONE, GESTIONE ATTIVA DELL'OUTSOURCING

*Chairman:* **Sergio Gianni**, Partner **Avantage Reply**

- Monitoraggio delle procedure di recupero ed evoluzione dei controlli di II livello per monitorarne tempi e durata, opposizioni e giudizi di merito
- Gestione in house vs outsourcing della piattaforma
- Qualità dei dati, valenza degli analytics e automazione del processo

*Intervengono:*

- **Aldo Letizia**, Chief Risk Officer **Banca Popolare Pugliese**
- **Riccardo Taddei**, **Credito Fondiario**
- **Sergio Gianni**, Partner **Avantage Reply**
- **Giorgio Costantino**, Management Consulting Director **CRIF Credit Solutions**

13.30 *Pranzo*

14.15 WORKSHOP 4

### LA GESTIONE ATTIVA DELLE GARANZIE IMMOBILIARI

*Chairman:* **Angelo Peppetti**, Ufficio Crediti **ABI**

- Valutazioni Immobiliari: l'analisi strategica come base per garantire il miglior utilizzo e la valorizzazione del bene
- Le Linee Guida per la valutazione degli immobili a garanzia dei crediti inesigibili a sostegno del processo di recupero
- Le nuove disposizioni di vigilanza in materia di investimenti in immobili e di immobili acquisiti per recupero crediti da parte delle banche: la consultazione in corso
- Le best practice nel recupero dei crediti immobiliari

*Intervengono:*

- **Antonio Campagnoli**, Of Counsel **Raynaud Studio Legale**
- **Angelo Peppetti**, Ufficio Crediti **ABI**
- **Tiziana Allievi**, Partner **Studio La Scala**

16.00 *Chiusura dei lavori*